

INSTITUTION DE
LAVIGNY



Agir pour la vie

2018

Rapport annuel



ÉDITORIAL

« Nous agissons afin que toute personne accueillie ne vive plus dans un monde à part, mais fasse partie du monde. Nous nous engageons à promouvoir cette ouverture par une sensibilité à notre environnement et à développer des prestations spécialisées sur mesure en lien avec les besoins émergents. »

Extrait de la vision de l'Institution de Lavigny

L'une des missions de l'Institution de Lavigny est de créer des lieux de vie faisant partie du monde, des lieux de vie à la culture commune. Une affirmation d'appartenance hautement revendiquée et symbolisée par notre constante volonté d'ouverture.

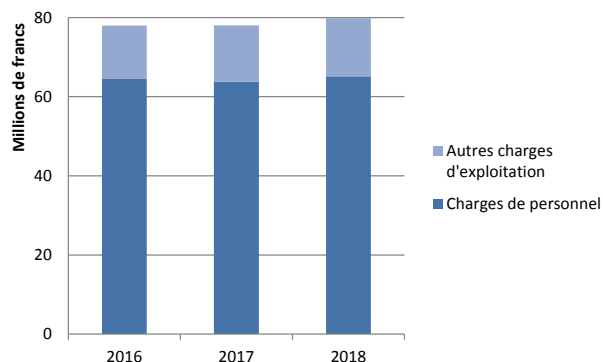
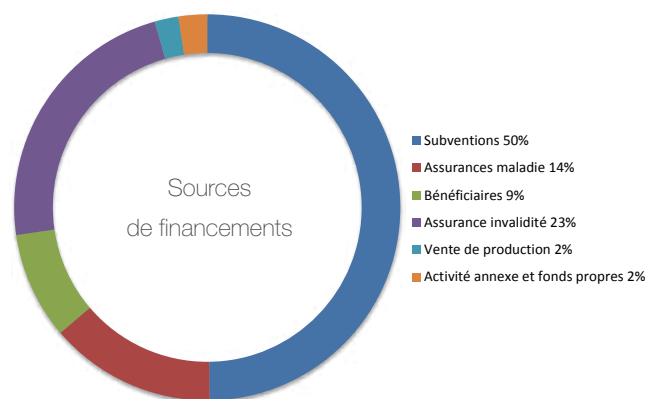
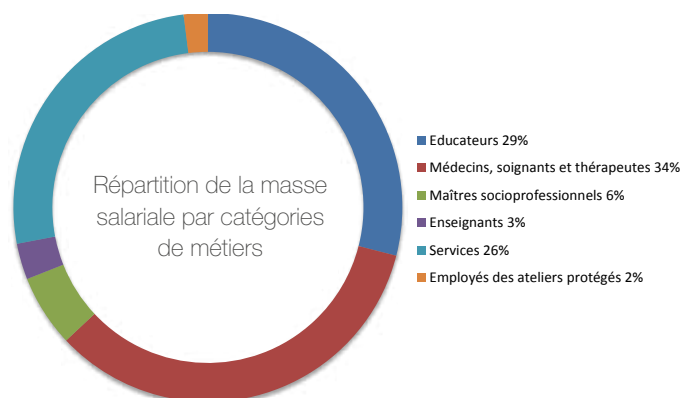
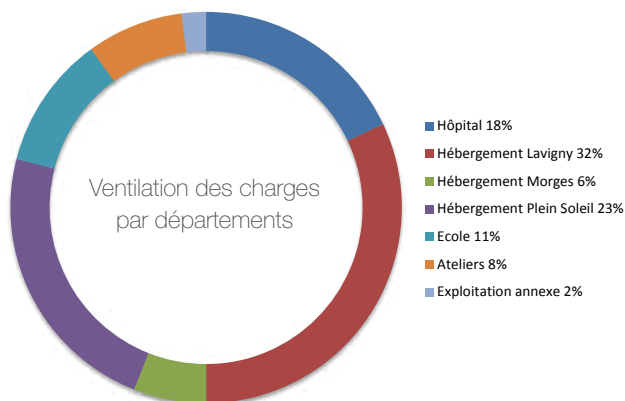
Après plusieurs années de travaux, le quartier des Dal fines est enfin achevé. Nous sommes fiers d'avoir mené à bien cette entreprise qui a fait sortir de terre trois bâtiments et restaurer notre ferme – une réalisation primée par la 4^{ème} Distinction romande d'architecture. A Lavigny, la création de nouveaux espaces rime forcément avec un accompagnement dédié. Ainsi, résidents, élèves et collaborateurs ont pris possession de leur environnement, posant rapidement des repères et des routines. De même, les sociétés régionales ont tour à tour investi le Forum. L'année 2018 a également été consacrée au travail préparatoire afin que la rénovation des foyers, dernier secteur d'hébergement à ne pas avoir été réactualisé ou reconstruit, puisse démarrer au printemps 2019. Quant au projet de rénovation et d'agrandissement du bâtiment principal de Lavigny, l'étape préliminaire a cédé sa place à la mise à l'enquête du projet de construction et à la constitution d'un dossier financier remis aux partenaires. A terme, le bâtiment principal sera rénové, agrandi, et le Service universitaire de neuroréhabilitation (SUN), en collaboration avec le CHUV, bénéficiera de 65 lits sur notre site.

Ces différents chantiers n'affectent pas le bilan de l'Institution, qui affiche des comptes équilibrés et sains, une situation idéale pour les futurs développements.

Au-delà des murs à moderniser, il est un défi à constamment renouveler – et entretenir: notre culture commune. Aujourd'hui comme hier, Lavigny s'agrandit et accueille toujours plus de personnes, de familles, de collègues, mais elle se doit de conserver l'essence même qui la compose, ce lien qui fait notre culture: « Agir pour la vie ».

Nous tenons à réitérer nos remerciements à nos donateurs pour leur soutien et leur engagement de qualité, qui nous permettent de poursuivre notre mission. Merci également à tous les collaborateurs, bénévoles et autres partenaires institutionnels, qui partagent compétences et passion. C'est ensemble que nous pouvons, justement, « Agir pour la vie ».

Thierry Siegrist, Directeur général
Christiane Brouyère, Présidente du Conseil de Fondation



ÉCOLE - La Passerelle

Le Forum, centre de synergies créatives



Restaurant «Le Synergie» du Forum de La Passerelle (photo: Bunq architecture)

Après plusieurs mois de travaux, le plus ancien bâtiment de Lavigny a terminé sa mue. La ferme a fait place au Forum de La Passerelle. Le centre vient parachever le projet du quartier des Dalfines et adopter ses ambitions: développer des synergies. Des synergies entre l'Institution, les entreprises, les associations, les entités culturelles et les élèves, qui profiteraient ainsi de premières expériences professionnelles et sociales. En toile de fond, la volonté d'intégration, toujours.

D'un point de vue architectural, le Forum de La Passerelle, c'est l'aboutissement d'un vaste projet de quartier, celui des Dalfines. Deux immeubles de logements locatifs, un internat scolaire et le Forum, achevé en 2018. Mais le Forum affiche plus que jamais les prérogatives de son nom: rassembler. Sa seconde dénomination officielle, Centre de synergies créatives, est tout aussi éloquente.

Inclusion inversée

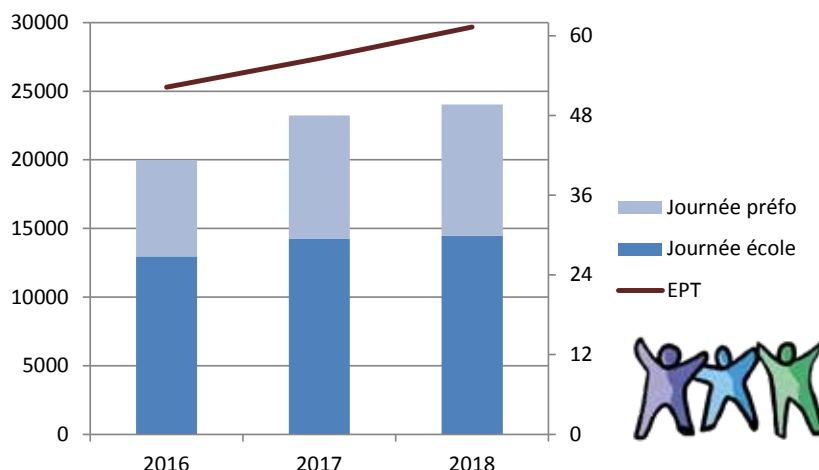
Le Forum cherche à développer les collaborations entre les entreprises, les associations, les entités culturelles, les villageois, les résidents des Dalfines, les départements de l'Institution et les élèves. Et c'est bien là tout le concept d'inclusion inversée. Les élèves de La Passerelle peuvent, par la venue des locataires d'un jour, y vivre leurs premières expériences sociales et professionnelles. Tout a été pensé pour offrir des services sur mesure et spécifiques à chaque entité. Cinq salles, de 10 à 100 places, peuvent être louées pour des réunions ou conférences.

La cuisine attenante assure la restauration et des chambres d'hôtes (opérationnelles en 2019) permettent d'héberger les voyageurs. Réception, réservation, organisation, événementiel, intendance, les élèves sont immergés et intégrés avec bienveillance. Un concept d'ailleurs cher à l'Institution, qui agit pour que «les personnes accueillies ne vivent plus dans un monde à part, mais fassent partie du monde». A terme, d'autres activités devraient être proposées, comme des brunchs, des matinées yoga, des concerts, etc.

Marche inversée

En 1998, dans l'idée justement de préparer l'avenir post-scolaire des élèves, deux classes de La Passerelle étaient décentralisées à Morges et à Saint-Prex. Les professeurs entendaient ainsi renforcer leur autonomie et leur flexibilité d'esprit. A l'époque, les étudiants avaient symboliquement parcouru les 10 kilomètres à pied pour rejoindre leur nouvelle classe. Fidèles à la tradition, les élèves de La Passerelle ont eux aussi foulé le bitume pour rejoindre Lavigny, intégrer le Forum et poursuivre l'aventure.

La Passerelle accueille des enfants et adolescents en difficulté de développement et d'apprentissage. Elle leur offre une prise en charge globale comprenant une formation scolaire, des interventions et suivis thérapeutiques et un accompagnement éducatif.



HÉBERGEMENT SOCIO-ÉDUCATIF

Vivre ensemble aux Dalfines

Situé à l'ouest de l'Institution et contigu au village, le quartier des Dalfines réunit résidents, locataires, élèves et collaborateurs. De par sa vocation inclusive, il génère des histoires de vie où cohabitent notamment un patrouilleur scolaire et des supporters de foot et où tous se rencontrent au gré des événements du calendrier. Le mot d'ordre est la participation sociale !

En périphérie de l'Institution et proche du cœur du village de Lavigny, le quartier des Dalfines occupe une place très particulière. On y trouve l'internat de La Passerelle, le flambant neuf Forum et deux immeubles habités par des locataires externes et par les résidents des Merisiers. Ces derniers ont entre 55 et 78 ans et vivent pour la plupart leur première expérience dans un studio. Cet ensemble urbain s'est construit en plusieurs étapes et touche presque à sa fin. Mais derrière l'agencement architectural, le quartier poursuit un double objectif : l'inclusion sociale et le changement de perception du handicap par sa meilleure connaissance. Et les histoires de vie des Dalfines parlent d'elles-mêmes.

A chacun son projet

Par ses interactions quotidiennes et son tissu social diversifié, le quartier est un terreau fertile pour des projets inédits. Des projets qui permettent parfois aux locataires de trouver leur place, à l'image du résident devenu patrouilleur scolaire pour la commune. Entraîné par les éducateurs, puis formé et accompagné par la brigade de gendarmerie, ce dernier fait et défait le trafic piétonnier. Un poste très valorisant, entre autres grâce à son capital social. L'année 2018 a également vu la constitution d'un groupe de supporters et de bénévoles du FC Lavigny. De nouveaux inconditionnels du ballon rond qui ont reçu un accueil des plus chaleureux et occupent des fonctions plurielles, à la buvette notamment. Enfin, tous les mois, cinq enfants de l'association Pomme-Cannelle et quelques résidents des Merisiers se retrouvent le temps d'un goûter, autour de jeux ou d'une parenthèse culinaire.

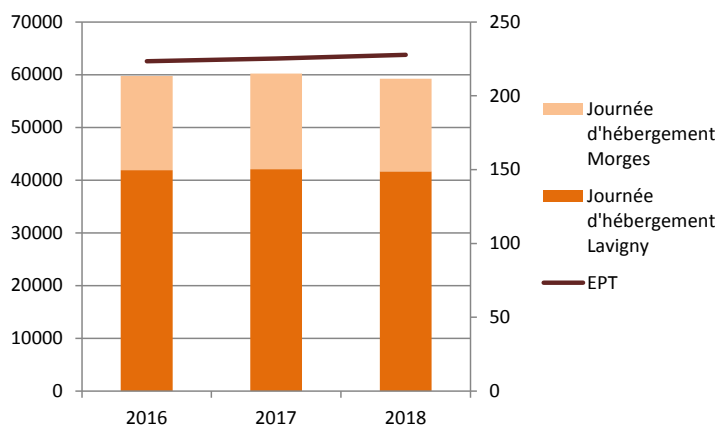
A Lavigny et à Morges, l'Institution accueille des personnes adultes vivant avec une déficience intellectuelle. Dans des lieux de vie adaptés, elle leur propose une qualité d'accompagnement optimale, afin de garantir leur épanouissement, leur autodétermination et leur évolution.

Soirées de quartier

Aux Dalfines, la chasse aux œufs de Pâques, le loto, la Fête des voisins, Halloween et les autres célébrations calendaires sont autant d'occasions de se réunir. Instaurées en 2017, ces rencontres se sont poursuivies et étoffées en 2018, et restaient ouvertes à tous les habitants du quartier. Ces rendez-vous, ces interactions ou ces vocations sont la démonstration la plus éloquente que le vivre-ensemble fait résolument tomber les barrières du handicap.



L'un des bâtiments formant le quartier des Dalfines



DÉPARTEMENT 2018 SOCIOPROFESSIONNEL

Pleins feux sur les formations !



Une enseignante FORJAD et un élève

L'année 2018 était résolument placée sous le thème de la formation. Trois nouvelles mesures ont offert aux jeunes une immersion dans le monde professionnel et un passeport vers l'autonomie. Un élan qui a permis la création d'un poste d'enseignante spécialisée à temps partiel, qui vient renforcer la synergie entre les départements et asseoir le statut d'entreprise formatrice de l'Institution.

A Lavigny, pour une poignée de jeunes, la rentrée de septembre rimaient avec une première insertion dans le monde professionnel. Si ces apprentis n'ont pas dérogé au système dual de la formation, leur encadrement s'adapte tout particulièrement à leurs besoins : acquisition de compétences professionnelles par un maître socioprofessionnel et formation plus théorique, une demi-journée par semaine, avec une enseignante spécialisée – le dénominateur commun des trois nouvelles mesures.

FORJAD

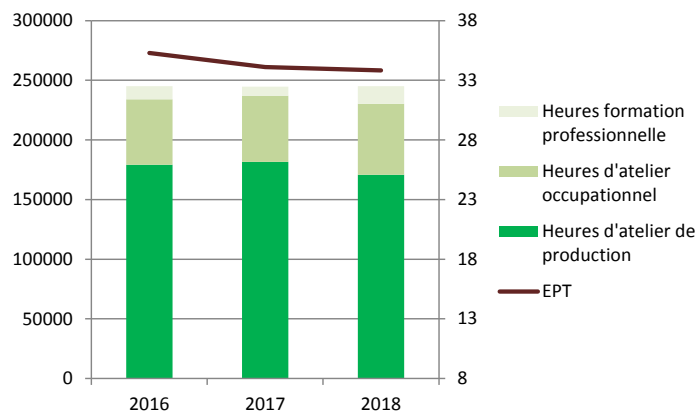
En 2018, trois apprentis ont bénéficié de la mesure FORJAD et ont ainsi intégré les équipes de Lavigny. FORJAD, c'est le programme cantonal de formation des jeunes adultes en difficulté. Leurs parcours se révèlent souvent chaotiques ou parsemés de ruptures, mais ces jeunes disposent d'un réel potentiel à développer. A Lavigny et à Plein Soleil, ils ont pris leurs quartiers dans la cuisine et à l'intendance. L'apprentissage est la deuxième étape du projet qui les accompagne en amont déjà et jusqu'à l'emploi. Une attention particulière est alors accordée au suivi et à l'encouragement : surmonter les écueils et, surtout, ne pas baisser les bras. Au-delà des connaissances, la mesure leur offre également un précieux sentiment d'appartenance, un passeport vers l'autonomie – et des collègues.

Deux mesures de formation professionnelle

A Lavigny, la formation professionnelle revêt divers aspects, à l'image de la mesure instaurée dans les ateliers protégés, dont le délai-cadre est passé de six mois à deux ans. Le département socioprofessionnel a réagi en créant un concept de cours dédié afin d'encadrer les apprenants. Ces derniers profitent également d'une demi-journée de théorie, qui abordera plus facilement des thèmes de culture générale. Enfin, toujours placés par l'assurance invalidité (AI), deux jeunes ont entamé en 2018 une formation certifiante (AFP ou CFC), qui leur permettra, à terme, d'entrer dans le monde du travail.

Ces apprentissages profitent à la fois aux élèves et à l'Institution. Les responsables du département ont en effet pu rencontrer leurs homologues à l'AI, afin de détailler leurs options et besoins et, à l'interne, de nouvelles synergies transversales enrichissantes ont vu le jour.

Le département socioprofessionnel offre des places de travail et de formation en milieu protégé à des personnes avec une déficience intellectuelle. Son secteur activités de jour leur propose une riche palette de prestations complémentaires regroupant les ateliers de développement personnel, l'animation, les activités physiques adaptées, l'aumônerie et le bénévolat.



2018 PLEIN SOLEIL

L'accompagnement des proches aidants

En 2018, une attention particulière a été portée à l'amélioration de la qualité des relations avec les proches. Cette amélioration passe naturellement par le renforcement des compétences des collaborateurs. De nombreuses démarches ont été entreprises dans ce sens: formations, partenariats avec des tiers, participation à la Journée intercantonale des proches aidants ou entretiens avec les familles. Un projet élaboré à l'interne a également abouti à la création d'un poste de soutien dédié.

Depuis plusieurs années, Plein Soleil accueille des personnes avec des situations médicales et sociales de plus en plus complexes, induisant des obligations exceptionnelles. Par corrélation, les compétences ont dû être ajustées pour prendre en charge des patients atteints de la chorée de Huntington, de sclérose latérale amyotrophique ou encore de maladies orphelines, et ainsi améliorer les soins palliatifs.

Le centre d'accueil temporaire et le centre ambulatoire ont aussi très largement augmenté leur activité. Ces prestations permettent à des personnes de vivre mieux et plus longtemps à domicile.

Accueillir, accompagner et soutenir les proches font partie du quotidien, tout comme reconnaître leur vécu et leur expertise, ainsi que leur permettre de trouver une place dans l'accompagnement à Plein Soleil.

Journée intercantonale des proches aidants

Le 30 octobre 2018, à l'occasion de la Journée des proches aidants, Plein Soleil a organisé le vernissage de l'exposition thématique «Proches aidants tous les jours» en présence de M. Fabrice Ghelfi, alors chef du Service des assurances sociales et de l'hébergement, des collaborateurs et des familles, dont certains membres ont livré des témoignages poignants.

De nombreuses formations ont été entreprises pour renforcer les compétences des professionnels. De plus, Espace Proches a organisé quatre ateliers d'échange entre les professionnels et les proches aidants autour de leurs questions et de leurs ressentis. Il en résulte une mise en exergue de l'importance d'espaces dédiés à ces échanges.

La Consultation psychologique pour proches aidants – CPA a pu présenter ses services pour le personnel et pour les familles

Toi, tu vois quoi de ton côté ?

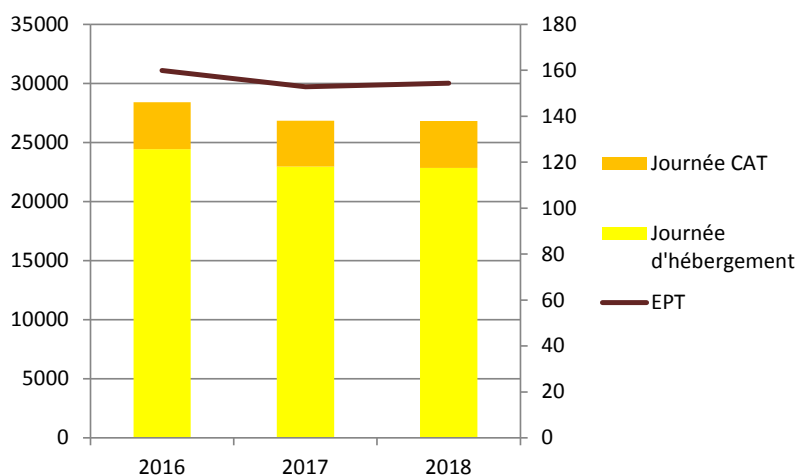
Un comédien de la Compagnie du Caméléon a fait forte impression lors de la séance de réunion des familles et de celle des collaborateurs avec la phrase «Toi, tu vois quoi de ton côté?». Une façon ludique d'utiliser les faces d'un dé comme métaphore des différents points de vue.

L'ensemble de ces démarches, parmi lesquelles l'élaboration d'un important projet de recherche qualitatif reconnu par différents partenaires, permettra, en 2019, d'engager une personne à 20%. Elle aura pour mission de solliciter les partenaires et d'offrir un espace dédié aux proches et collaborateurs pour dialoguer.



Exposition «Proches aidants tous les jours» à Plein Soleil

Sur les hauts de Lausanne, Plein Soleil est un lieu de vie et un lieu de soins qui s'adresse à des personnes atteintes de maladies neurologiques ou de lésions cérébrales. Qu'il s'agisse d'un hébergement complet, de traitements ambulatoires ou d'un accueil à la journée, Plein Soleil propose un soutien global, dans toutes les sphères de la vie.



HÔPITAL

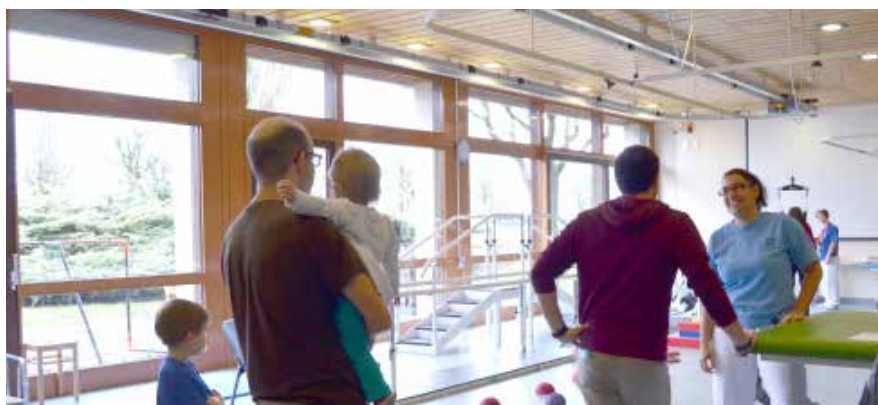
A la rencontre de ses publics

Journée portes ouvertes, projection de film, immersion des ingénieurs partenaires dans le quotidien du service: en 2018, le département hospitalier a multiplié les rendez-vous pour aller à la rencontre de ses publics et présenter son travail. Une volonté affichée qui reflète un esprit d'ouverture, fait partie intégrante de l'ADN de l'Institution et exprime sa vision intégrative.

En 2018, le département a posé un jalon important en instaurant une politique et des actions afin de présenter la richesse de l'Institution à ses publics tout en visant à les intégrer. Tour à tour, le grand public, les chercheurs, les partenaires du CRINN, les proches aidants et les curieux ont pu pousser les portes de l'hôpital et l'appréhender autrement.

Des ingénieurs pour binômes

En attendant de prendre ses quartiers dans son bâtiment dédié à Lavigny, en 2021, le Centre de recherche interdisciplinaire en neuroplasticité et neuroréhabilitation CRINN a déjà lancé plusieurs projets afin de favoriser une culture commune. Pour prolonger et concrétiser cette volonté, les ingénieurs de la start-up MindMaze ont été conviés à deux journées théoriques et pratiques en immersion complète dans le quotidien des professionnels de la réhabilitation de Lavigny. Une immersion sous forme de binômes ingénieur/collaborateur dans les divers départements: neurologie, logopédie, physiothérapie et ergothérapie. L'objectif était le développement de compétences concrètes dans le travail en équipe. Pari gagné pour l'hôpital, qui réalise une double première: intégrer des ingénieurs au plus près des patients et ouvrir, en toute transparence, ses portes. Le succès de l'opération est tel que plus de 50 employés MindMaze ont déjà vécu l'expérience. Et la demande ne fléchit pas! Un succès qui s'explique certainement par l'approche concrète de l'initiative. En effet, les ingénieurs sont souvent dans l'enthousiasme de la réussite technique, mais oublient l'apprivoisement de l'outil par les bénéficiaires.



Portes ouvertes 2018 de l'hôpital

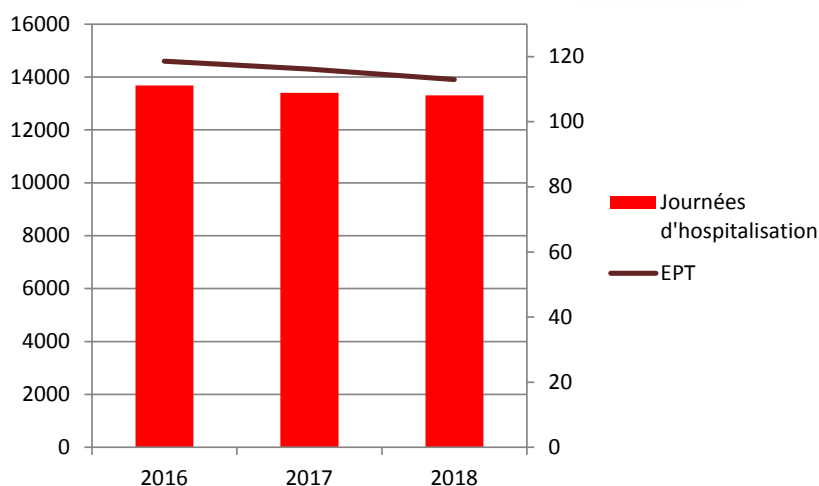
Portes ouvertes

Dans le cadre de la Semaine du cerveau 2018, le département hospitalier de Lavigny et le CRINN ont invité les visiteurs à percer les mystères de cet organe. Plus de 250 personnes sont venues interagir avec la trentaine de collaborateurs présents pour l'événement. Et les retours sont unanimes! Tous ont été surpris par l'ampleur et la diversité de l'activité de l'Institution, par sa technologie de pointe et par son application translationnelle. Là aussi, le pari semble réussi!

Un nouveau poste

Le département n'en oublie pas pour autant ses patients. Un poste d'infirmière de liaison s'est transformé en poste d'assistante sociale, afin de mieux s'adapter aux nouveaux besoins de vie des personnes hospitalisées qui doivent être accompagnées dans leurs démarches. Un succès interne qui mérite lui aussi un coup de projecteur.

L'hôpital de l'Institution de Lavigny est un centre de référence pour les patients avec des lésions cérébrales nécessitant une réhabilitation neurologique et pour ceux souffrant d'épilepsie difficile à traiter. A la pointe des technologies, tout en gardant la dimension humaine, les équipes interdisciplinaires offrent à chaque patient une prise en charge de qualité et adaptée à ses besoins.



Agir pour la vie

2018

UNE ANNÉE RICHE EN MOMENTS FORTS !

Le plein de soleil pour l'association Le Grand V

Depuis plusieurs années, Plein Soleil et l'association de quartier Le Grand V interagissent en synergie: le lieu de vie et d'hébergement accueille régulièrement les jeunes et leurs animateurs au chemin de la Cigale 3. En 2018, la Fête des voisins et le carnaval étaient des occasions toutes trouvées pour convier les membres, et leurs familles, à investir les jardins de Plein Soleil pour partager un buffet, écouter de la guggenmusik, brûler le Bonhomme Hiver et dialoguer. Une journée métier est également organisée afin que les adolescents rencontrent les collaborateurs et découvrent les différentes professions de l'Institution. La force de ce partenariat? La diversité générationnelle et culturelle du tissu social de Grand-Vennes! Gageons que 2019 réservera encore bien des projets inclusifs.



Carnaval à Plein Soleil

Le quartier des Dalfines distingué par la DRA IIII

Organisée tous les quatre ans, la Distinction romande d'architecture (DRA) salue des réalisations d'excellence et les fait rayonner en Suisse et en Europe. C'est le Pavillon Sicli de Genève qui a accueilli, en novembre 2018, la quatrième édition. Pas moins de 313 projets ont été soumis à un jury international, présidé par Mme Yvette Jaggi, qui a désigné huit lauréats et octroyé douze mentions, dont une attribuée au quartier des Dalfines et à son jardin partagé, imaginés par le bureau d'architectes Bunq, à Nyon. Le jury a indiqué: «Il est rare qu'un projet privé serve si généreusement le domaine public tout en ménageant une transition entre l'espace privé et l'espace public dans le plus grand respect des occupants.» A n'en pas douter, le quartier des Dalfines incarne parfaitement, par son architecture et dans ses interactions, la volonté de l'Institution: vivre ensemble.



Intérieur d'appartement du quartier des Dalfines
photo: David Gagnebin-de Bons, Bunq Architectes

Nous rendre visite...

« Afin que toute personne accueillie ne vive plus dans un monde à part, mais fasse partie du monde » : au quotidien, nous travaillons pour mettre en œuvre notre vision, afin que ces deux mondes puissent s'approprier et que les frontières puissent s'estomper. L'une des manières d'y parvenir, c'est de permettre aux personnes que nous accueillons de sortir et d'aller à la rencontre du monde extérieur. Mais comme un pont peut se franchir dans les deux sens, il est aussi important que le monde extérieur s'approche de nous... Tout au long de l'année, l'Institution de Lavigny ouvre donc ses portes au public : au quotidien avec, par exemple, ses cafétérias ouvertes à tous et son swin-golf, ou pour des occasions plus particulières. Pour vous tenir au courant de ces temps forts, abonnez-vous à notre page Facebook ou rendez-vous régulièrement sur notre site internet : www.ilavigny.ch.



Fondation Institution de Lavigny
Route du Vignoble 60 - 1175 Lavigny
tél. 021 821 45 45 - fax 021 821 45 50
contact@ilavigny.ch - www.ilavigny.ch



IBAN : CH40 0900 0000 1000 0778 4

