

INSTITUTION DE  
LAVIGNY



*Agir pour la vie*

# Rapport annuel



# EDITORIAL

« Nous agissons afin que toute personne accueillie ne vive plus dans un monde à part, mais fasse partie du monde. Nous nous engageons à promouvoir cette ouverture par une sensibilité à notre environnement et à développer des prestations spécialisées sur mesure en lien avec les besoins émergents. »

Extrait de la vision de l'Institution de Lavigny

Le nouvel élan insufflé à l'Institution il y a quelques années met en évidence notre volonté de moderniser les lieux de vie des personnes accueillies et la place de travail de nos employés. Un dynamisme en toile de fond des différents chantiers entamés, prolongés ou aboutis. Et un dynamisme qui témoigne de la pérennité de notre engagement.

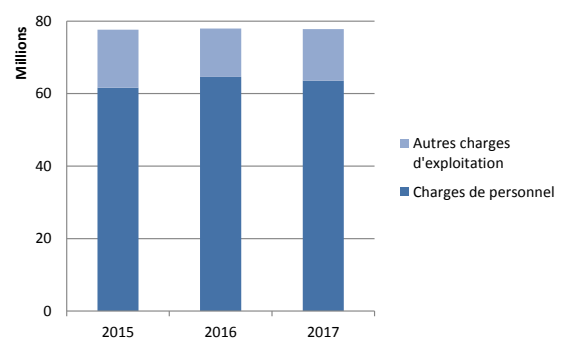
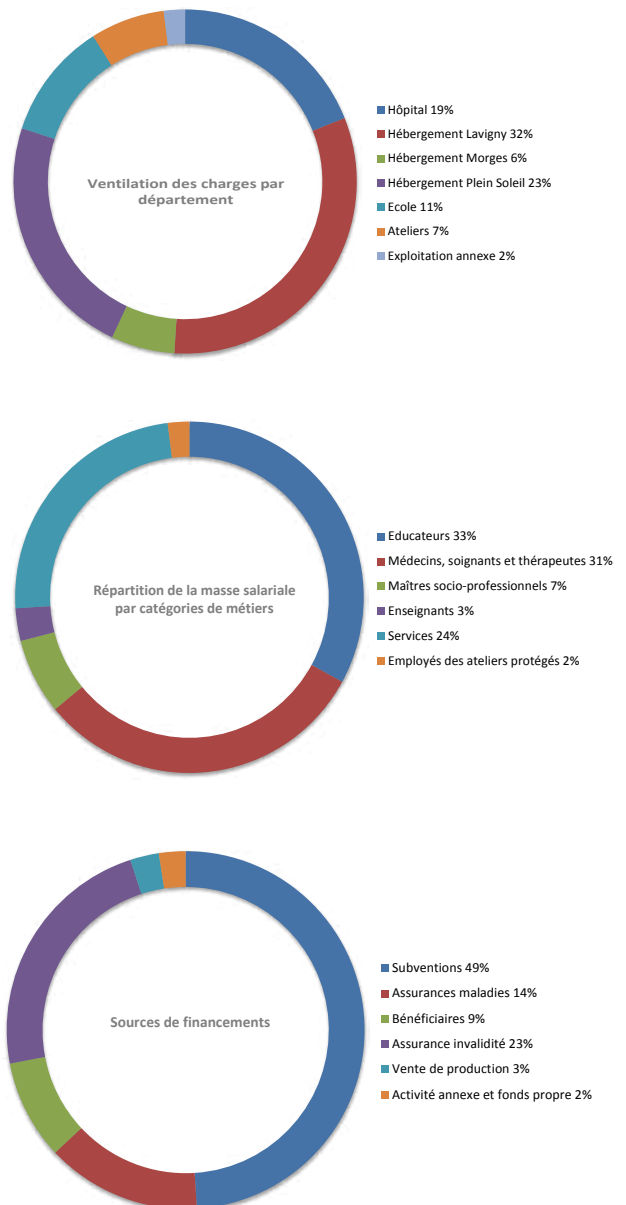
Ces deux dernières années, nos rapports annuels ont été rythmés par la thématique des travaux de gros œuvre ou des inaugurations officielles. L'année 2017 ne déroge pas à la règle. Les ateliers de Peyrolaz, à Morges, ont été entièrement rénovés et connaissent une seconde jeunesse. Les travaux du Forum de la Passerelle suivent leur cours et seront achevés – et célébrés – courant 2018. L'entreprise d'agrandissement de l'hôpital est toujours en cours et se poursuivra durant les prochaines années. L'ampleur et la cadence des projets n'entravent en rien la bonne marche de l'Institution, dont les résultats positifs attestent d'une année très satisfaisante.

A cheval entre bilan et perspective, le CRINN, Centre de recherche interdisciplinaire en neuroplasticité et neuroréhabilitation. La collaboration trouve sa concrétisation. Des locaux provisoires de 150 m<sup>2</sup> environ ont été inaugurés et ont permis de lancer plusieurs projets de recherche afin de créer une culture commune entre nos équipes et celles du CHUV. A terme, en 2021, des locaux dédiés de 500 m<sup>2</sup> accueilleront ce centre nouvelle génération.

Au sein de l'Institution et de ses départements, un seul mot d'ordre: la vie. Nous nous faisons un point d'honneur à mettre en place des lieux de vie intégrés. Ethique, philosophie, innovation, écologie, tout est toujours imaginé et conçu pour répondre à une finalité: l'inclusion. L'attention portée à chaque détail, à chaque histoire et à chaque personne reflète l'ambition d'imprégner de vie le quotidien de chacun.

Merci. Tout cela ne serait pas possible sans votre implication. Grâce au soutien des donateurs et des services du Canton de Vaud, nous pouvons poursuivre notre mission. Merci également à tous les acteurs du quotidien, collaborateurs, bénévoles et autres partenaires institutionnels, qui partagent leurs compétences et leur passion. Nous tenons à vous exprimer notre reconnaissance; notre rayonnement, c'est aussi le vôtre.

Thierry Siegrist, Directeur général  
Christiane Brouyère, Présidente du Conseil de Fondation



# ÉCOLE - La Passerelle

## Bien plus qu'un nouvel internat

Seize jeunes ont intégré leur nouvel internat à la fin de 2016. Une maison construite sur mesure, moderne et située dans le quartier des Dalfines, au cœur du village de Lavigny. L'occasion de rappeler qu'on est loin de l'image du pensionnat classique. L'internat, version Passerelle, encourage l'autonomie, l'acquisition de connaissances sociales et le savoir-vivre, favorise l'inclusion et forge l'identité de ses habitants. Incursion.

C'est par le bout du chemin de la Ferme que l'on accède au bâtiment. Au rez-de-chaussée, deux appartements de quatre pièces avec des entrées individuelles et la salle à manger. Au premier, les chambres et des salons. L'internat revisité accueille seize pensionnaires (contre dix auparavant), répartis en groupes: les 8-12 ans et les 12-15 ans. Enfin, six adolescents peuvent faire leur expérience en « appartement de transition ». Le quotidien est dynamique, toujours!

### Une formation sociale

Pour les élèves, l'internat s'inscrit en complément à la scolarité et s'intègre à leur projet individualisé. Un lieu de vie où on leur apprend à se questionner sur leur perception du monde, leur place dans la communauté. Un lieu où ils acquièrent les codes du savoir-vivre, l'empathie, la notion de partage, le respect des pairs, la considération. Et où ils prennent leurs repères. L'objectif des élèves et de leurs accompagnants est double, une formation cognitive et sociale, et l'objectif final immuable: l'autonomie.

### Un quartier, les Dalfines

La maison est située dans le village de Lavigny. Une volonté affichée: vivre entouré des habitants de Lavigny est un excellent exemple d'inclusion et d'intégration! Acheter le pain, prendre le bus et pratiquer les activités parascolaires sont des exercices de vie tout trouvés! Fini la distinction entre institution et « extérieur »: les enfants sont immergés et doivent s'investir.

Halloween ou la Fête des voisins fournissent alors de réjouissants prétextes de rassemblement.

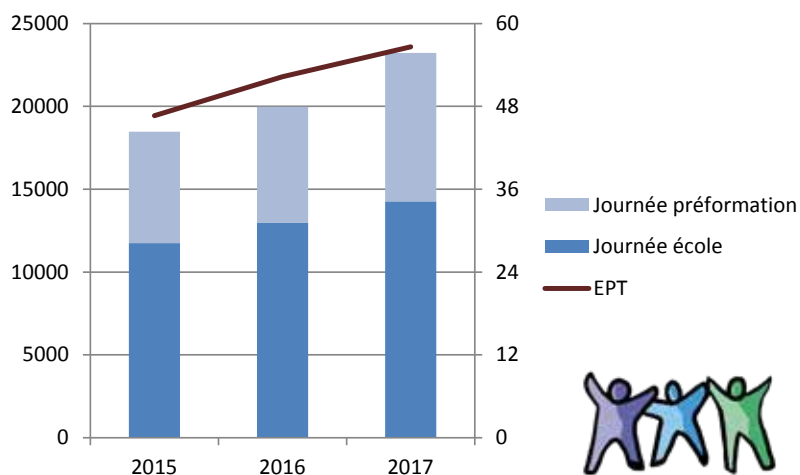
### Un projet soutenu par le SESAF

Ce projet a été financé par le SESAF — Service de l'enseignement spécialisé et de l'appui à la formation. L'emménagement des enfants s'est déroulé en octobre 2016, les célébrations début novembre, en présence de la conseillère d'Etat et cheffe du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du Canton de Vaud, Anne-Catherine Lyon.

La Passerelle accueille des enfants et adolescents en difficulté de développement et d'apprentissage. Elle leur offre une prise en charge globale comprenant une formation scolaire, des interventions et suivis thérapeutiques et un accompagnement éducatif.



Premier moment commun de la journée, le petit déjeuner.



# HÔPITAL

## Equipes et innovation renforcées

L'année 2017 a vu le département hospitalier étoffer son équipe médicale en épileptologie. Deux spécialistes sont venus enrichir l'arborescence, les compétences et les champs d'activité. L'innovation n'est pas en reste! L'arrivée du «Vector», un système de délestage pour optimiser les stratégies de rééducation, assoit la réputation de pionnier de la maison. Découverte.

Après l'Armeo et le Lokomat, deux exosquelettes automatisés respectivement pour la rééducation des membres supérieurs et inférieurs, le département accueille une première dans le canton de Vaud: le Vector. Le système est avant-gardiste et affiche d'extraordinaires résultats. Dans la pratique, sa mécanique de délestage permet de confronter très rapidement les patients à des situations complexes lors de la station debout. Il devient même envisageable de travailler une large palette d'activités (comme la marche et des actes de la vie quotidienne).



Le personnel se forme au Vector, à son utilisation et à ses sensations.

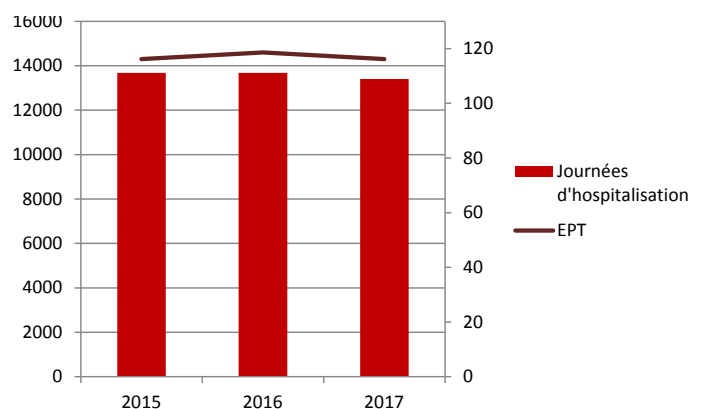
L'hôpital de l'Institut de Lavigny est un centre de référence pour les patients avec des lésions cérébrales nécessitant une réhabilitation neurologique et pour ceux souffrant d'épilepsie difficile à traiter. A la pointe des technologies tout en gardant une dimension humaine, l'établissement regroupe des équipes interdisciplinaires, qui offrent à chaque patient une prise en charge de qualité, adaptée à ses besoins.

### Un harnais et une télécommande

Concrètement, le patient est équipé d'un harnais relié à un chariot robotisé. Ce dernier lui fournit un support statique et dynamique du poids corporel. Les chutes au sol sont impossibles; tous les membres de l'équipe ont d'ailleurs donné de leur personne pour le mettre à l'épreuve, mais rien n'y a fait! Le patient est sécurisé par le harnais et par l'interface logicielle, qui calcule en flux tendu le délestage et le maintien de la sécurité, en suivant ses mouvements. Avec la télécommande sans fil, le professionnel peut augmenter ou diminuer le soutien. Et indiquer la distance de chute avant que l'appareil n'intervienne. En avant, en arrière, écartement à droite, à gauche, demi-tour, accroupi: tout devient possible! Alors le patient-partenaire ose. Pour l'équipe, c'est aussi tout bénéfique. Pour les physiothérapeutes et les ergothérapeutes, le travail s'en trouve facilité. Le Vector permet également d'opérer seul et de proposer plus de challenges à la personne dans les thérapies. Plus de 20 collaborateurs du service médico-thérapeutique du département hospitalier ont été formés à ce nouveau système et incluent aujourd'hui l'innovation à leur planning.

### Le service d'épileptologie renforcé

Suite au départ à la retraite de la Doctoresse Malin Maeder-Ingvar, le département a consolidé ses équipes. La Doctoresse Noëlle Mercier la remplace comme médecin-chef en épileptologie et en médecine du handicap. La Dresse Pittau, neurologue spécialiste en électrophysiologie, l'a rejointe. Le Professeur. Philippe Ryvlin, chef du Département des neurosciences cliniques du CHUV et éminent spécialiste de la thématique, tient une consultation toutes les deux semaines à Lavigny. Enfin, un nouveau médecin assistant effectue sa formation en neurophysiologie clinique chaque année. Compétences et champs d'activité sont ainsi renforcés.



# PLEIN SOLEIL

## Plein Soleil renforce ses partenariats

Les efforts de ces dernières années ont été payants. Plein Soleil jouit désormais d'une excellente visibilité auprès des Réseaux Santé, des associations, des institutions, des hautes écoles, des médecins et autres partenaires externes. Une notoriété qui permet au département de se centrer sur sa mission, d'actualiser son image et de faire office de référence dans son domaine.

Plein Soleil poursuit un double objectif: être un lieu de vie et un lieu de soins. Améliorer sa visibilité a permis de remettre en adéquation le profil des personnes accueillies et sa mission première, à savoir offrir une gamme spécialisée de prestations de soins et d'accompagnement à des personnes atteintes de troubles neurologiques, dans la perspective de les accompagner dans leur trajectoire de vie. Un seul mot d'ordre, l'échange.

### Les réseaux de service

Le BRIO (Bureau régional d'information et d'orientation) s'adresse aux personnes qui cherchent à faire une demande d'hébergement. Chaque année, la commission d'admission invite les BRIO et les infirmières de liaison et leur présentent l'établissement, ses équipes et ses secteurs. Le partenariat s'est résolument renforcé et porte ses fruits. Autres partenaires réguliers: l'équipe mobile de soins palliatifs du Réseau Santé Région Lausanne palliative vaud, Pro Infirmitas ou la SEP (Société suisse de la sclérose en plaques), pour ne citer qu'eux. Le Centre d'accueil de jour et le Centre ambulatoire travaillent avec de nombreuses associations, Parkinson par exemple. Plein Soleil accueille également le Centre suisse des paraplégiques de Nottwil pour offrir un suivi de soins ambulatoires aux patients atteints de paralysie médullaire.

### Avec les écoles

Le département s'engage activement auprès des écoles de soins et des hautes écoles et offre de nombreuses places de stage. Le taux élevé de postulation dans la maison est d'ailleurs un bon indicateur de sa popularité.

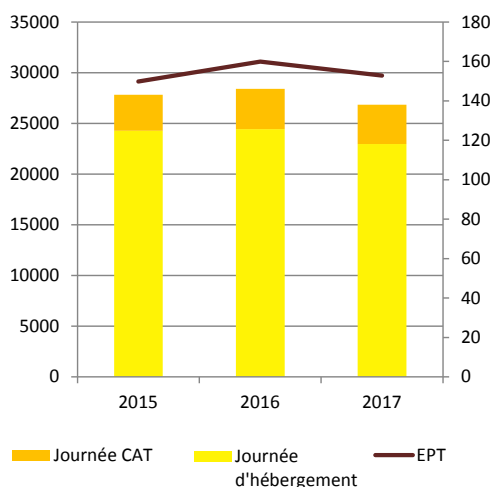
### Pour des prestations de qualité

La conjugaison de ces partenariats, associée aux liens étroits tissés avec les établissements médico-sociaux et les médecins, permet d'optimiser les prestations et d'assurer la continuité des interventions.

### Projets de quartier

La visibilité passe aussi par le voisinage. Plein Soleil entretient des synergies avec la Fondation Dr Combe. En partenariat avec le Centre d'animation de Grand-Vennes, il crée aussi des espaces d'expression. De l'organisation du Carnaval à la Fête des voisins, la participation citoyenne est concrète, pour que ce lieu vive!

Sur les hauts de Lausanne, Plein Soleil est un lieu de vie et de soins, qui s'adresse à des personnes atteintes de maladies neurologiques ou de lésions cérébrales. Qu'il s'agisse d'un hébergement complet, de traitements ambulatoires ou d'un accueil à la journée, Plein Soleil propose un soutien global, dans toutes les sphères de la vie.



Randonnée en joëlette à l'Arboretum, moment de plaisir partagé.

# ATELIERS 2017 ACTIVITÉS DE JOUR

## Les ateliers de Peyrolaz connaissent une seconde jeunesse



La concentration est de mise pour le travail mécanique dans les ateliers.

**Pleins feux sur les ateliers de Peyrolaz! Rénovations, aménagements, mises aux normes et extensions ont insufflé un nouvel élan. Aux employés, qui gagnent en bien-être et voient leurs zones d'activités clairement définies, et au bâtiment, qui connaît une seconde jeunesse et améliore notamment la sécurité incendie et son efficacité énergétique.**

Les ateliers se sont installés à l'avenue de Peyrolaz 5b, à Morges, en 1988. Trente ans plus tard, la situation a résolument évolué. Le nombre de travailleurs a doublé, ils sont maintenant une quarantaine; les va-et-vient entre les domaines s'en trouvaient presque ininterrompus. Alors que la majorité des employés vivent désormais en externe, de nouveaux besoins, tels que les vestiaires et la cafétéria, ont émergé. Les rénovations effectuées reflètent ces contrastes et ont apporté des solutions cohérentes. Suivez le guide!



### Une fluidité retrouvée

Un escalier extérieur et une coursive abritée ont été construits. Ils fournissent des accès distincts aux trois étages et aux différents ateliers. Le flux de passage est désormais canalisé. Les cloisons ont été abattues pour augmenter les surfaces. Des vestiaires hommes et femmes et une cafétéria ont été créés. Les rénovations ont également permis une mise en conformité nécessaire, notamment en termes de sécurité incendie. Enfin, le chauffage, désormais centralisé, améliore considérablement les performances énergétiques du bâtiment.

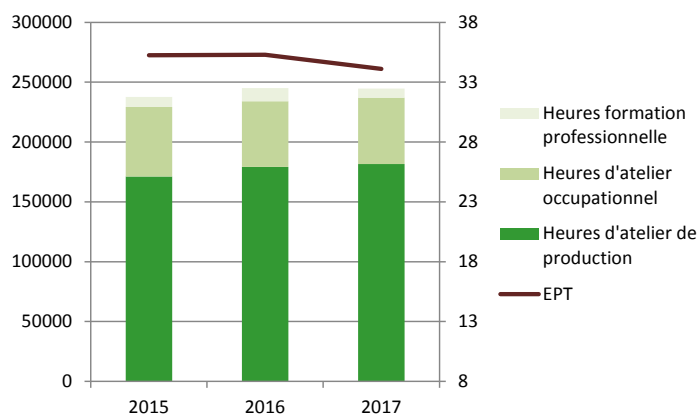
### Une activité poursuivie

Bruits et poussières n'ont pas eu raison des travailleurs. Les services – cartonnage, mise sous pli, conditionnement, service de buanderie ou usinage de pièces – ont été maintenus durant les douze mois de chantier. Et toutes les commandes ont été honorées. Des commandes qui sont d'ailleurs reparties de plus belle une fois l'inauguration terminée. Un timing parfait pour les équipes, qui ont pu éprouver les nouveaux aménagements et se réappropriier les lieux!

### Animation d'un stand de marché

Quand les ateliers de Peyrolaz s'exportent, ils donnent l'opportunité aux travailleurs d'être in situ. Ponctuellement chez les clients pour certains, employés à l'année par la Coop Les Charpentiers, à Morges, pour d'autres. Une relation privilégiée qui a permis à des ateliers d'animer un stand de marché. Bougies, arrangements floraux ou savons se sont invités au supermarché. Deux après-midi sous le thème de l'intégration, des contacts, de la valorisation du travail accompli et de la fierté. Ou quand les ateliers concilient vie professionnelle et sourire.

Le département socioprofessionnel offre des places de travail et de formation en milieu protégé à des personnes avec une déficience intellectuelle. Son secteur «activités de jour» leur propose une riche palette de prestations complémentaires, regroupant les ateliers de développement personnel, l'animation, les activités physiques adaptées, l'aumônerie et le bénévolat.



# HÉBERGEMENT SOCIO-EDUCATIF

## Passeport Vacances, cap sur la deuxième édition!

Du 24 juillet au 11 août 2017, une vingtaine d'activités ont permis aux personnes accueillies de s'adonner à des loisirs ludiques, riches et variés. Et de se (re)découvrir entre participants, professionnels et bénévoles. Trois semaines durant, le Passeport Vacances s'est déroulé sous le signe de la réciprocité, de l'interdisciplinarité, du partage et de l'intégration. Catamaran, jeu de piste, brunch ou visite, rien que du sur-mesure pour les aventuriers d'un jour.

En 2017 comme en 2016, les Ateliers Eventail ont fermé leurs portes trois semaines, soit sept jours de plus que les années précédentes. Un repos bienvenu pour certains, moins pour d'autres. En effet, les résidents peuvent trouver le temps long sans travail ni occupations. Un an auparavant, l'Institution innovait en créant le Passeport Vacances. Un passeport né de l'envie de mettre sur pied un calendrier d'activités ludiques en extérieur, où éducateurs, maîtres socioprofessionnels (MSP) et personnes accueillies se retrouveraient. La seconde édition, construite conjointement avec le département socioprofessionnel, prolongeait cette volonté et relevait du challenge: 20 activités, 40 professionnels, 120 participants. Pari réussi!

### De la pétanque au cor des Alpes

Le programme est éclectique: journée découverte du catamaran, visite d'églises, brunch au Musée olympique, massage vocal, grillades à Saint-Prex, tournoi de pétanque avec les habitants de Lavigny, Festival international de cor des Alpes de Nendaz, etc. Le plus compliqué? Faire un choix! Educateurs et personnes accueillies ont opté pour les activités les plus adaptées aux capacités – et aux préférences – individuelles. Puis chacun y est allé de son anecdote. Comme ce bisse de Savièse et son pont suspendu, qui ont poussé certains à sauter la pause-goûter pour mieux se préparer au retour, ont envoyé des doses d'adrénaline à d'autres et ont offert joie, fatigue et excitation à tous.

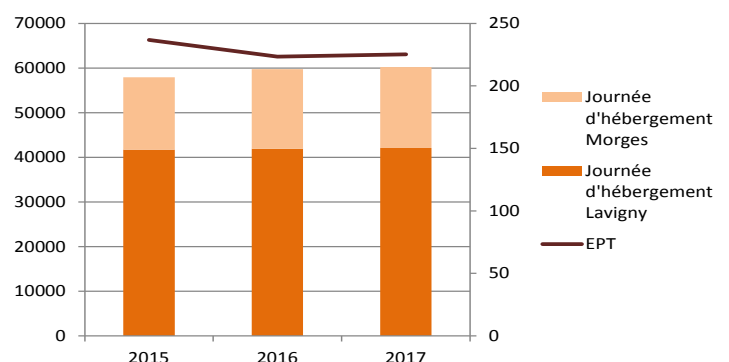
A Lavigny et à Morges, l'Institution accueille des personnes adultes vivant avec une déficience intellectuelle. Dans des lieux de vie adaptés, elle leur propose une qualité d'accompagnement optimale, afin de garantir leur épanouissement, leur autodétermination et leur évolution.

### Un dénominateur commun

Le Passeport Vacances, c'est l'occasion de faire se rencontrer des professionnels dont les responsabilités et les affectations ne permettent pas de se croiser. MSP, éducateurs et bénévoles se sont retrouvés avec les personnes accueillies sous ce dénominateur récréatif. Et qui dit intégration et découverte dit identité commune. L'initiative se veut une parenthèse faisant la part belle à la réciprocité. Donner, apprendre, mais surtout oublier le filtre du handicap et des représentations, pour simplement «être».



Avec le Passeport Vacances, la luge se pratique aussi en été !



# Agir pour la vie

## 2017

### UNE ANNÉE RICHE EN MOMENTS FORTS !

#### SUN - Ou quand l'Institution de Lavigny et le CHUV unissent leurs forces.

Le 23 janvier 2017, Lavigny et le CHUV inauguraient le démarrage officiel de leur collaboration dans le cadre du SUN. L'acronyme désigne le Service universitaire de neuroréhabilitation, qui constitue un pôle d'excellence clinique et académique pour les victimes d'un AVC ou d'un traumatisme crânio-cérébral. Une convention renforce le partenariat et permet de croiser les compétences respectives de chaque partenaire. D'ici à cinq ans, 15 lits du CHUV seront rapatriés sur Lavigny, dont la capacité passera de 41 à 65 lits. L'inauguration a eu lieu en présence de Monsieur Pierre-Yves Maillard, à la tête du Département de la santé et de l'action sociale, et de représentants du CHUV, de l'Institution de Lavigny et de la Faculté de médecine de l'Université de Lausanne.



Allocution de Mme Christiane Brouyère, Présidente du Conseil de Fondation.

#### Marché de Noël. première édition!

Du 6 au 9 décembre 2017, l'Institution de Lavigny a tenu un marché de Noël. Une double première! Première édition d'un marché qui va sans nul doute se pérenniser. Et première utilisation de la place des Dalfines, nouvellement achevée. Une vingtaine d'exposants, commerçants, artisans ou vigneron, tous de la région, se sont retrouvés pour promouvoir leurs créations originales. Une impulsion festive à l'initiative de la commune et de l'Institution de Lavigny, qui encourageaient par là même l'intégration des personnes accueillies dans le tissu local.



La présence de Saint-Nicolas enchante les enfants lors du marché de Noël.

## Nous rendre visite...

« Afin que toute personne accueillie ne vive plus dans un monde à part, mais fasse partie du monde » : au quotidien nous travaillons pour mettre en oeuvre notre vision, afin que ces deux mondes puissent s'apprivoiser et que les frontières puissent s'estomper. L'une des manières d'y parvenir, c'est permettre aux personnes que nous accueillons de sortir et d'aller à la rencontre du monde extérieur. Mais comme un pont peut se franchir dans les deux sens, il est aussi important que le monde extérieur s'approche de nous... Tout au long de l'année, l'Institution de Lavigny ouvre ses portes au public : au quotidien avec, par exemple, ses cafétérias ouvertes à tous et son swin-golf, ou pour des occasions plus particulières. Pour vous tenir au courant de ces temps forts, abonnez-vous à notre page facebook, ou rendez-vous régulièrement sur notre site internet : [www.ilavigny.ch](http://www.ilavigny.ch).



Fondation Institution de Lavigny  
Route du Vignoble 60 - 1175 Lavigny  
tél. 021 821 45 45 - fax. 021 821 45 50  
[contact@ilavigny.ch](mailto:contact@ilavigny.ch) - [www.ilavigny.ch](http://www.ilavigny.ch)



IBAN : CH40 0900 0000 1000 0778 4

